

## 1. Dados de identificação

Curso: Administração  
Créditos: 4  
Fase: 5ª  
Currículo: 2011/2  
Professor : Léo Schnorrenberger

Disciplina: Gestão de Custos  
Carga Horária: 72 h/aula

Data de aprovação: 01/08/2011  
e-mail: schnorrenberger@bol.com.br

## 2. Caracterização da disciplina (ementa)

Importância das informações de custos para a administração. Nomenclaturas básicas. Objetivos. Métodos de custeio para indústria e serviços: custeio por absorção, custeio direto ou variável (análise Custo-volume-lucro) e custeio baseado em atividades (ABC). Instrumentos para tomada de decisão: Centro de custos e de lucro, ABC, análise CVL e custeio padrão. Formação do preço de venda.

## 3. Objetivo geral

Empregar conhecimentos fundamentais de Custos, aplicados à gestão e à tomada de decisões baseadas no custo de produtos, processos e serviços, qualificando os participantes para a escolha e implementação de sistemas de custeio consistentes, capazes de auxiliar os gestores na busca da lucratividade e da melhoria de desempenho das empresas.

## 4. Objetivos específicos

De forma específica, a disciplina Gestão de Custos visa capacitar o futuro profissional a interpretar e classificar os componentes dos custos para a formação do preço de venda e a margem de lucratividade. Proporcionar visão crítica das medições de desempenho e do processo de tomada de decisões com base em custos.

## 5. Conteúdo

### 5.1 Contextualização

- A empresa tradicional e o novo ambiente competitivo
- Evolução dos custos e a criação de valor nas organizações
- Os administradores e as informações de custos

### 5.2 Custos: conceitos e comportamentos

- Conceitos fundamentais de custos
- Gerenciamento de custos
- Comportamentos dos custos
- Classificações de custos
- Outras definições importantes

### 5.3 Administração de custos

- Custeio por ordem de fabricação
- Custeio por processo

### 5.4 Contabilidade de Custos

- Custos: visão contábil
- Influência tributária
- Esquema da contabilidade de custos: apropriação dos custos indiretos, departamentalização e centro de custos

### 5.5 Sistemas de Custos

- Princípios e métodos de custeio
- Objetivos dos sistemas de custos

### 5.6 Custeio Variável

- Margem de Contribuição e fatores limitantes (TOC – Teoria das Restrições)
- Ponto de equilíbrio (PEC – PEE – PEF)
- Análise de custo/volume/lucro

### 5.7 Custo Padrão

- Conceitos de custo padrão
- Finalidades e utilidades
- Custo-padrão e orçamento

### 5.8 Contabilidade de Custos para o Setor de Serviços

- Custeio por ordem para o setor de serviço
- Orçamento para empresas de serviço

### 5.9 Custeio Baseado em Atividades

- Importância do custeio baseado em atividades
- Identificação das atividades relevantes
- Identificação e seleção dos direcionadores de custos
- Atribuindo custos as atividades
- Atribuição dos custos das atividades aos produtos

### 5.10 Formação do Preço de Venda

- Formação de preços baseados nos custos ou no mercado
- Estabelecimento de preços de transferência

## 6. Avaliação

As avaliações serão realizadas com base na participação dos alunos em sala de aula, apresentação de trabalhos e provas individuais avaliativas.

A média será feita mediante o resultado ponderado das três notas:

- I. Avaliação 1 (Av1) - Esta avaliação compreende uma prova individual, com peso 3;
- II. Avaliação 2 (Av2) - Esta avaliação, com peso 3, será composta de até 5 avaliações. Esta nota será o resultado da média aritmética simples dos trabalhos e atividades exigidas ao aluno na web; e
- III. Avaliação 3 (Av3) Haverá uma prova final, no final do semestre, cobrindo todo o conteúdo do semestre e com peso 4.

Média para aprovação, nota 6,0 (seis).

Frequência: é exigida a frequência mínima de 75%.

## 7. Bibliografia

### Bibliografia básica

ATKINSON et al. Contabilidade Gerencial. São Paulo: Atlas, 2000.

BORNIA, Antonio César. Análise Gerencial de Custos em Empresas Modernas. Porto Alegre: Bookman, 2002.

MARTINS, Eliseu. Contabilidade de Custos - 9ª ed. – São Paulo. Atlas, 2003.

### Bibliografia complementar

PEREZ JR, José H., OLIVEIRA, Luíz M, COSTA, Rogério G. Gestão Estratégica de Custos. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2001.

MAHER, Michael. Contabilidade de custos. São Paulo. Atlas. 2001.

NASCIMENTO, Jonilton M. N. Custos, Planejamento, Controle e Gestão na Economia Globalizada. São Paulo. Atlas, 2001.

SANTOS, Joel J. Formação do Preço e do Lucro. São Paulo. Atlas, 1995.

SHANK, John K., GOVINDARAJAN, Vijay. A revolução dos custos. 6.ed. Rio de Janeiro: Campus, 1997.